



PROJET D'APPUI A LA MISE EN ŒUVRE

D'UNE POLITIQUE REGIONALE D'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE DANS LA RÉGION DE TANGER-TÉTOUAN

Lettre d'information n°4
Novembre 2015



AL HOCEIMA

EDITORIAL

Bienvenue aux nouveaux élus de la Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima !

Cette 4ème lettre d'information du projet d'appui à la mise en œuvre d'une Politique Régionale d'Economie Sociale et Solidaire (PRESS) intervient à un moment fort de la coopération en matière d'Economie Sociale et Solidaire.

Déjà leader sur le secteur au Maroc, la Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima connaît une forte actualité en ce mois de novembre 2015 avec l'accueil d'une délégation de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur du 23 au 25 novembre menée par le Président Michel Vauzelle.

Celle-ci comptera sur la présence de la CRESS PACA et d'Alternatives sans frontières, ainsi que d'une vingtaine d'entreprises de PACA venues rencontrer des homologues marocaines.

Cette visite s'articule autour de plusieurs temps de rencontre :

- Signature de la nouvelle convention de coopération 2015-2017 entre les 2 Régions qui réaffirme la place centrale de l'ESS dans ce partenariat
- Inauguration par les Présidents de Région de la Maison de l'ESS
- Rencontre des acteurs régionaux de l'ESS à travers la plateforme NORESS
- Présentation du Groupement d'Intérêt Economique, action pilote au Maroc

C'est plus que jamais l'occasion de rappeler l'importance de ce secteur économique incontournable, vecteur de création d'emplois et de cohésion sociale pour ces 2 territoires.

LA MAISON DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE DE LA REGION TANGER TETOUAN - AL HOCEIMA EVOLUE

A la suite des dernières élections Mr Ilyas El OMARI a été élu Président de la Région Tanger Tétouan Al Hoceima. Ces nouvelles élections amènent également de nouveaux Président(e)s des commissions notamment Mme Salwa DEMNATI présidente de la commission de la coopération du partenariat et des marocains de l'extérieur, et Mr Abdeslam RAMMACH président de la commission du développement rural et agricole et du transport non urbain. La nouvelle loi de la régionalisation donne des compétences plus importantes aux conseils régionaux qui vont voir leurs actions se renforcer et leurs missions évoluer vers plus de leadership territorial. Il en va de même pour l'ESS où la Région Tanger-Tétouan Al Hoceima doit porter le secteur.

Toute l'équipe du PRESS tient à féliciter chaleureusement Mr Ilyas EL OMARI pour son élection ainsi que les vice-président(e)s et les président(e)s des commissions.

■ Promotion de la MESS au Salon National de l'ESS comme expérience régionale pilote - ECOSS 4

Du 8 au 17 octobre s'est tenu à Casablanca, le 4ème salon national de l'ESS, organisé par le Ministère de l'artisanat et de l'économie sociale et solidaire sous le thème « Ensemble pour une Economie Sociale et Solidaire Prometteuse ». Le PRESS y a animé un stand et est intervenu à des conférences afin de partager l'expérience du PRESS. En effet M. Nabil M'Rad (membre d'Alternatives Sans Frontière - ASF, France) et Mme Hanan El Khachani (Représentante du Conseil Régional de la région Tanger Tétouan) ont animé la conférence « Expérience innovante pour les organisations de l'ESS – cas de l'Entreprise Collective Partagée (ECP) » afin de faire part de l'expérience innovante du GIE que ASF et le PRESS mettent actuellement en œuvre. Enfin, M. Mohamed Ziad, Représentant de la Région PACA auprès de la Région Tanger Tétouan - Al Hoceima, situé le contexte de mise en place du Projet de la Politique Régionale de l'ESS (PRESS) et les possibilités d'évolution qu'il apporte aux problématiques régionales en matière de développement. Le projet est réalisé dans le cadre de la coopération décentralisée entre les deux Régions PACA et RTTH.

■ Prise de poste d'une nouvelle chargée de mission ESS :

Nous sommes heureux de vous annoncer que l'équipe du projet PRESS s'agrandit avec l'arrivée de Manon Gardelle chargée de mission Economie Sociale et Solidaire sur une mission de volontariat de solidarité internationale (VSI) dans le cadre du partenariat de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, Conseil Régional Tanger-Tétouan – Al Hoceima, la Chambre Régionale de l'ESS (CRESS PACA), Alternatives Sans Frontières et France Volontaire.

Elle contribuera ainsi au développement des différentes activités du PRESS avec les partenaires du projet.

La Maison de l'ESS est ouverte au public du lundi au vendredi, de 8h30 à 16h30.



En partenariat avec :





LA REGION INNOVE EN MATIERE DE CONVERGENCE ET DE STRATEGIE ESS

LA REGION TTH, ACTRICE DE LA COORDINATION REGIONALE DES ACTEURS DE L'ESS

Depuis l'installation du nouveau Conseil Régional Tanger-Tétouan-Al Hoceïma (CRTTH), à la suite des élections du 4 septembre dernier, la Région se trouve investie d'un rôle axial en matière de développement régional. La régionalisation avancée, concrétisée par la loi 111-14, revient à ce que la Région intervienne aux côtés de l'Etat, à travers des compétences propres et d'autres déléguées, à s'investir dans le développement régional.

L'un des rôles à investir par la Région, est celui d'appuyer la convergence dans les interventions sectorielles des services déconcentrés de l'Etat. Il ne s'agit nullement de prééminence, mais de mettre en place des dispositifs de coordination entre les différents intervenants pour une meilleure performance.

C'est un axe d'innovation qui demeure à développer et à promouvoir.

En matière d'ESS, les interventions dans la région sont importantes et diversifiées. Le pilier II du Plan Maroc Vert, les programmes de l'INDH et notamment les axes de lutte contre la pauvreté et le transversal, les actions de la délégation de l'Artisanat et de l'ESS, les interventions de l'APDN, les apports de l'ADS, et les activités initiées par les organisations de la société civile, pour ne citer que ceux-là ; constituent la réalité d'une politique régionale de l'ESS et demeurent des programmes riches, diversifiés, et consistants.

UN ESPACE DE CONCERTATION ET DE PARTAGE SUR L'ESS

Au sein du projet PRESS – conduit par les deux Régions PACA et TTH - l'idée est de créer un espace de concertation et de partage pour assurer aux différents programmes sectoriels de l'ESS une efficacité opérationnelle de haute teneur.

Cet espace s'est concrétisé par la création de la plateforme régionale de l'ESS, dite NORESS.

Cette innovation est basée sur un mémorandum signé par les différents partenaires, une vision, des axes stratégiques et un plan d'action.

Les instances de la plateforme se déploient en un secrétariat permanent et en trois commissions dédiées à la stratégie, à la structuration et à la promotion de l'ESS en région.

Périodiquement ces instances tiennent des séances de travail et doivent se concerter en plénière avec tous les membres de NORESS.

SCHEMA DE LA GOUVERNANCE DE NORESS

Assemblée plénière (organe décisionnel) :

Arrête la stratégie, les programmes, la politique et les activités. Elle est l'instance de gestion et de direction

Secrétariat (représentant légal de la plateforme) :

Supervise la constitution des comités. Il est constitué d'au moins 3 membres et d'un minimum de 9 membres. 3 organismes membres au minimum sont représentés

Supervise la constitution des comités

L'ensemble de ces Comités a pour fonction l'étude de propositions dans leur domaine thématique d'intervention, afin d'engager des actions concrètes au bénéfice du développement de l'ESS dans la région. Ces Comités les soumettent à l'Assemblée plénière.

Le Comité Stratégique est l'instance de réflexion de NORESS. Il vise la proposition de positionnements stratégiques de l'ESS sur le territoire régional.

Le Comité Promotion de l'ESS travaille au développement du réseautage entre les différents acteurs de l'ESS (institutions, organismes, offices et entreprises de l'ESS), d'outils et d'actions de communication visant la promotion de l'ESS dans la région

Le Comité Appui à la structuration de l'ESS propose principalement des réflexions relatives à la conception et au développement de mécanismes, outils et actions spécifiques permettant de renforcer concrètement les capacités des entreprises de l'ESS.

Les 3 missions de la plateforme :

- Sensibilisation
- Accompagnement et appui
- La mise en réseau



LA REGION INNOVE EN MATIERE DE CONVERGENCE ET DE STRATEGIE ESS

L'APPEL A MANIFESTATION D'INTERET

Tout au long des 15 ans de coopération décentralisée, la Région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima et la Région PACA, ont mis en œuvre leurs capacités et leurs compétences pour faire émerger et anticiper l'opérationnalisation de la régionalisation.

A travers le projet relatif à l'ESS, secteur porteur d'inclusion sociale et développement régional, elles ont voulu s'appuyer sur le potentiel de la Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima pour améliorer les conditions de vie de populations.

Le PRESS, outil de stratégie et d'opérationnalisation d'une politique régionale de l'ESS s'implique à travers divers initiatives et innovations pour apporter un appui de structuration, voire de promotion de ces interventions, intégrant les nombreux acteurs régionaux publics et privés qui agissent sur et pour l'ESS (cf. p 2).

Parmi les outils mobilisés dans ce sens nous citons : **L'APPEL A MANIFESTATION D'INTERET (AAP)**.

→ LES ATTRIBUTAIRES DES PREMIERES DOTATIONS AU TITRE DE CET AAP

Cet appel s'adresse à des organisations de la société civile œuvrant dans les domaines de l'ESS. Le premier appel à proposition lancé au cours de 2014, était destiné aux organisations de ce type, membres de la plateforme régionale de l'ESS NORESS.

- GEDIE et la coopérative TABADOUL pour leur projet d'appui à une coopérative de jeunes dédiée aux énergies renouvelables.
- Associations TAKATOUL et CMRD pour leur projet de création d'une coopérative de jeunes spécialisée dans l'audio-visuel. Le projet outre l'organisation des jeunes consiste en l'acquisition de matériel et formation

Les participants, par binômes, devaient présenter un projet commun visant la mise en place d'appui ou de services d'accompagnement pour des organisations de l'ESS. La dotation financière était de 40 000,00 Dh par projet.

Un second appel à manifestation d'intérêt sera lancé dès que les conditions budgétaires du projet, le permettront.

La politique régionale de l'ESS est rendue visible par de telles actions innovantes. Elles en assurent l'animation et la promotion de l'ESS en région.

LE CONCOURS REGIONAL DE L'ESS

Bien que la Région de Tanger – Tétouan – Al Hoceima constitue le 2ème pôle d'ESS au Maroc en terme du nombre et de diversité de structures de l'ESS, les atouts et les potentiels de ce secteur restent encore mal connus, peu valorisés et toujours tributaires des aides publiques. Pour faire émerger les potentialités de l'ESS et dynamiser l'innovation et la reconnaissance de ce secteur au niveau de notre Région, le PRESS porté par le CRTTH en partenariat avec la Région PACA, a organisé en juillet 2015 la première édition du concours régional « TAMYZ » pour encourager et récompenser les initiatives exemplaires et innovantes de l'ESS. La participation à ce concours fut un succès, plusieurs dossiers de candidature ont été reçus. Après examen, le jury constitué de professionnels du secteur (Artisanat, Agriculture, ODCO, ADS...) a sélectionné les trois meilleures initiatives :

- Le premier prix d'une valeur de 30 000 dhs est décerné à la Coopérative Servicoop de ménage et traiteur, Tanger.
- Le deuxième prix d'une valeur de 15 000 dhs est décerné à la Coopérative Agricole de Chefchaouen de production et de vente des champignons
- Le troisième prix d'une valeur de 5000 dhs est décerné à la Coopérative NOUARA Ain Lahjar de plantes aromatiques et produits de beauté, province de Chefchaouen

TOUT SAVOIR SUR LA MESS : UN AN APRES

A travers la création de la Maison de l'ESS la Région affirme son rôle d'appui, de conseil et d'information notamment pour les acteurs de l'ESS. En effet depuis l'ouverture de la MESS en octobre 2014, 73 visites ont été enregistrées. Grâce à cette initiative portée par la Région Tanger Tétouan Al Hoceima dans le cadre de la coopération décentralisée avec le Conseil Régional PACA et leurs partenaires Alternatives sans Frontières et la Chambre Régionale de l'ESS PACA, ce sont ainsi 73 personnes qui ont bénéficié d'un accompagnement individualisé.

Pour 2015, plus de la moitié des visiteurs sont des personnes qui relèvent de coopératives (58 % des visites).

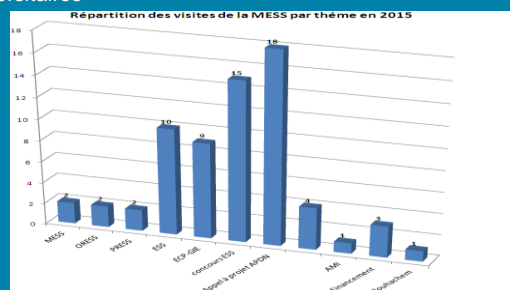
Les motifs des visites sont variés (cf. graphique ci-après). La MESS constate que les appels à projet et concours, qui sont des formes de soutiens nouvelles pour les projets de l'ESS sur le territoire régional, sont les thématiques qui attirent le plus les visiteurs, témoignant de l'importance de l'impact possible de ces dispositifs.

En effet, en 2015 la MESS a participé et organisé le lancement de deux appels à projet. Les personnes accueillies dans ce sens ont ainsi pu bénéficier d'un :

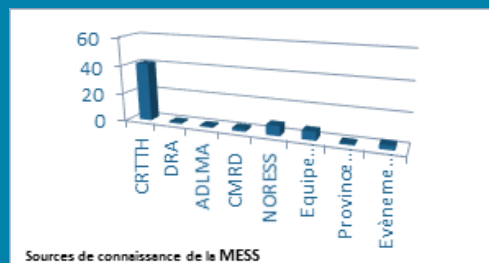
- accès à des informations détaillées sur l'appel à projet
- remise de document administratif (retrait du dossier, etc.)
- accompagnement à la constitution et complétude du dossier de candidature (auprès de 30 coopératives).

La MESS accueille également des visiteurs dans une posture d'information et de conseil sur :

- des thématiques : le projet PRESS, la MESS, le GIE, l'ORESS
- des partenariats et contacts possibles
- des financements octroyés par la MESS
- de données et informations statistiques dans le cadre de travaux universitaires



Le conseil régional au travers de la MESS joue un rôle pivot dans la communication sur le secteur de l'ESS puisque la principale source de connaissance de la région Tanger Tétouan Al Hoceima.



Ainsi la MESS a confirmé par ses activités le rôle d'accompagnateur des acteurs de l'ESS et des acteurs ruraux ainsi que son rôle d'animateur de l'ESS en région, grâce à l'organisation d'événements : concours, Appel à Manifestation, le relais d'un Appel à Projet lancé par l'APDN. Après un an elle tend à devenir un réel acteur qui fait vivre l'écosystème de l'ESS.



L'ENTREPRISE COLLECTIVE PARTAGEE (ECP) UNE INNOVATION REGIONALE

L'approche économique du projet de la coopération entre les deux Régions se concrétise par la mise en place d'un GIE-ECP (Groupement d'intérêt économique-Entreprise Partagée). Le GIE par le principe de la mutualisation répond à des problématiques auxquelles font face les membres de l'ESS et du monde rural sur le territoire de la RTTH. La démarche s'inspire des démarches participatives d'innovation sociale. En effet le GIE-ECP s'est créé par des ateliers de travail avec les acteurs de l'ESS afin de déceler les besoins pour y apporter une solution économique portée par des valeurs sociales. Ainsi le **GIE-ECP Chams Chamal** a pour objet de répondre aux problématiques de terrain comme l'entretien des machines, les difficultés administratives, la commercialisation.

Le 19 novembre 2015, l'AG constitutive a eu lieu et a donné une identité juridique au GIE.

Après plusieurs étapes de sélection des différentes coopératives, la deuxième phase de la construction de l'identité de l'entreprise collective partagée est lancée. Les termes de connaissance et de reconnaissance des uns des autres ont été posés, afin de construire cette aventure entrepreneuriale dans la pérennité, parce qu'ils sont et seront les fondations des relations entre les uns et les autres. La question de la co-responsabilité juridique des membres est importante. Par ailleurs, il a été décidé en atelier participatif avec les coopératives, que le GIE répondrait aux problématiques suivantes :

- Améliorer et renforcer la production des coopératives
- Aider au développement commercial
- Renforcer les compétences de gestion, marketing, commercialisation

Très souvent, les coopératives sont dans une relation d'assistance vis-à-vis de leur environnement institutionnel des bailleurs de fonds. Il a semblé essentiel, dans cette démarche, de leur permettre le passage à une culture entrepreneuriale afin que ces entreprises puissent se situer dans un développement économique véritable et autonome dans une logique entrepreneuriale en matière de commercialisation, d'investissement et de gestion.

Ce GIE/ECP devra être dans une démarche permanente d'innovation dans son organisation, son fonctionnement et ses actions mais aussi dans une démarche de mutualisation et de réseautage que ce soit au niveau local, national ou transnational.

La constitution de cette entreprise confirme ainsi la complémentarité entre les deux Régions partenaires et l'innovation à travers l'adaptation d'un concept au contexte local. Ce projet confirme par ailleurs l'orientation de la RTTH vers un appui professionnel au secteur de l'ESS.

AGENDA

- ➔ **20 au 21 Novembre – Les Assises de l'ESS** (Rabat)
- ➔ **23 au 25 Novembre - Visite de M. Vauzelle** Président de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur (Tanger)
- ➔ **23 Novembre – Comité de Pilotage du PRESS** avec l'ensemble des partenaires (Tanger)
- ➔ **24 Novembre – Forum PACA Tanger** organisé par Pôle Med
- ➔ **26 au 29 Novembre – Le Salon national de l'Olivier** (Ouezzane)

ACTUALITE DE L'ORESS TT

Le Conseil régional de Tanger Tétouan en tant que promoteur de l'ESS a lancé dans le cadre de son partenariat avec le Conseil Régional PACA et la CRESS PACA une initiative de création d'un outil régional d'appui à la décision.

Cet outil se concrétise par la création en 2010 de l'Observatoire Régional de l'ESS qui collecte et recueille dans une base de données sectorielle. Cette initiative permet de regrouper tous les acteurs de l'ESS sur la région de Tanger Tétouan Al Hoceima sur une base de données et ainsi de rendre visible et de structurer le secteur.

L'Observatoire a déjà produit plusieurs documents de référence en région, tel que le Panorama régional ainsi que l'Atlas de l'ESS.



Depuis le début de l'année, l'Observatoire a lancé une étude qui repose sur le recueil de données auprès des institutions en trois étapes :

- Etape 1 : Collecte des données auprès des acteurs institutionnels régionaux.
- Etape 2 : Collecte des données complémentaires auprès des institutions provinciales
- Etape 3 : Collecte des données complémentaires auprès des acteurs de l'ESS eux même.

Chaque étape complète la précédente afin de constituer une base de données complète, fiable et actualisée.

Ce travail a été réalisé par deux personnes recrutées pour cette mission de collecte pour une durée de 3 mois. Actuellement ce travail a permis de recenser 1 620 coopératives et près de 1 400 associations dont la mission est liée à l'Economie Sociale et Solidaire.

Lors de ce travail, ont été rencontrées :

- ODCO central et régional
- DRA / Direction de l'artisanat
- Direction de l'agriculture
- Direction des eaux et forêts
- ADS,
- APDN
- Chambre régionale de la pêche maritime
- Wilaya de Tanger (INDH)
- Province Fahs Anjra (INDH)

Nous tenions à remercier chaleureusement toutes ces institutions qui ont contribué activement à cette démarche.



Projet d'appui à la mise en œuvre d'une politique Régionale d'Economie Sociale dans la Région Tanger Tétouan

CONTACTS TANGER-TETOUAN--AL HOCEIMA

Conseil Régional Tanger-Tétouan
Rue des amoureux – BP 1292
90 000 Tanger
+ 00 212(0)5 39 37 31 25
oressrct@gmail.com
www.crtt.gov.ma

CONTACTS PACA

CRESS PACA
Technopôle de Château Gombert
Espace Nobel Bât D1
11 rue Frédéric Joliot Curie
13 013 Marseille
+ 00 33(0)4 91 64 96 75
www.cresspaca.org

Alternatives Sans Frontières
62, la Canebrière
13001 MARSEILLE
+ 00 33(0)4 91 33 65 77
www.energies-alternatives.pro